



# ODTÜ 2023-2027 Stratejik Planı

Birim Stratejik Plan Tanımlama

---



# İçerik

- ODTÜ 2023-2027 Stratejik Planı
- Amaç, Hedef ve Stratejiler
- Strateji ve Kalite Yönetim Bilgi Sistemi (SKYBİS)
- Birim Stratejik Plan Tanımlama
- SKYBİS Canlı Anlatım

# ODTÜ 2023-2027 Stratejik Planı

**ODTÜ 2023-2027 Stratejik Planı**, sekiz farklı alanda faaliyet gösteren Stratejik Planlama Alan Komitelerinin (SPAK) yoğun çalışmaları ve çok sayıda dış paydaşın katılımıyla;

- **5 Amaç,**
- **14 Hedef,**
- **44 Strateji ve 47 Performans Göstergesi** geliştirilerek 2022 yılı ilk yarısında mevzuata uygun olarak tamamlanmıştır.

2023-2027  
STRATEJİK  
PLANI



# ODTÜ 2023-2027 Stratejik Planı

26 Nisan 2022 tarihinde Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu ortak toplantısında görüşülerek onaylanan **2023-2027 Stratejik Planı**, **1 Ocak 2023** tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Stratejik plan, Türkçe ve İngilizce olarak <https://sp.metu.edu.tr/> adresinde yayınlanmıştır.

# Amaç, Hedef ve Stratejiler

## Eğitim ve Öğretim

SP23_A1 - Ulusal ve uluslararası öğrenciler için eğitim öğretim kalitesini sürdürülebilir şekilde artırmak	Amaç
SP23_A1.H1 - Üniversitenin eğitim öğretim programlarının işleyişini belirleyen eğitim politikalarını güncellemek, yeni politikalar geliştirmek ve uygulamak	Hedef
SP23_A1.H1.S1 - Mevcut eğitim programları ODTÜ'nün stratejik hedefleri doğrultusunda ve Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) ile uyumu açısından iç ve dış paydaşların katılımı ile değerlendirilecektir	Strateji
SP23_A1.H1.S2 - Eğitim politikalarının değerlendirilmesi ve güncellenmesi süreçleri sonunda gerekli durumlarda programların eğitim politikalarında güncellemeler yapılarak, yenilikçi yöntem ve uygulamaların oluşturulması, ihtiyaç halinde eğitimin karma ve uzaktan yöntemlerle sürdürülmesini sağlayacak politikalar ve uygulamalar geliştirilecektir	Strateji
SP23_A1.H1.S3 - Lisans ve lisansüstü programların dış değerlendirmelere tabi tutulması yönünde yönlendirmeler yapılacaktır	Strateji
SP23_A1.H2 - Tüm alanlarda temel eğitim derslerini (servis derslerini), seçmeli dersleri ve İngilizce akademik yazma ve konuşma becerilerini daha etkin ve verimli hale getirmek	Hedef
SP23_A1.H2.S1 - Temel eğitim derslerinin etkin sunulması için bölümler bazında değerlendirmeler ve gerekli durumlarda iyileştirme çalışmaları yapılacaktır	Strateji
SP23_A1.H2.S2 - Belirli akademik birimler kapsamındaki ve/veya üniversite genelindeki öğrencilerin alabileceği seçmeli derslerin belirlenmesi ve açılması yönünde çalışma ve düzenlemeler yapılacaktır	Strateji
SP23_A1.H2.S3 - YDYO müfredatları, İngilizce yazma ve okumaya etkisi konusunda değerlendirilerek, gerekli güncellemeler yapılacaktır	Strateji
SP23_A1.H3 - Etkin bilgilendirme yoluyla nitelikli öğrencileri ODTÜ'ye çekmek ve Üniversiteye gelen öğrenciler için uyumu artırıcı ve yönlendirici öğrenci danışmanlık sistemi kurmak	Hedef
SP23_A1.H3.S1 - Tercih yapacak öğrencilere yönelik tanıtım faaliyetleri ve burs imkanları ile ilgili bilgilendirmelerin artırılarak; bu imkanların, eğitim politikalarının ve uzaktan eğitim faaliyetlerinin tanıtımının güçlendirilmesi sağlanacaktır	Strateji
SP23_A1.H3.S2 - Öğrenci danışmanlık sisteminde sorumlu öğretim üyesinin yanı sıra öğrencilerin bilgi alabilecekleri ve danışabilecekleri araştırma görevlilerinin ve deneyimli öğrencilerin de gönüllülük bazında bu süreçte görev alması sağlanacaktır	Strateji
SP23_A1.H3.S3 - Öğrencilerin yerleşke işleyişi ve yerleşke yaşamıyla bütünleşmesini sağlayacak sosyal ve akademik etkinlikler geliştirilecektir	Strateji

# Amaç, Hedef ve Stratejiler

## Araştırma ve Geliştirme

<b>SP23_A2 - Ulusal ve uluslararası ölçeklerdeki değişimlere ve ihtiyaçlara uyum sağlayabilen, sürdürülebilir, yenilikçi araştırma çalışmaları geliştirmek</b>	<b>Amaç</b>
SP23_A2.H1 - Çok disiplinli, disiplinlerarası ve iş birliklerine dayalı araştırmaları nicelik ve nitelik bakımından geliştirmek ve toplumsal faydaya dönüştürülmesini sağlamak	Hedef
SP23_A2.H1.S1 - Türkiye'nin de karşı karşıya kaldığı sosyal, çevresel vb. sorunları önlemeye ve gidermeye hizmet edecek, sürdürülebilir kalkınma değerlerini benimseyen araştırmaların nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi desteklenecektir	Strateji
SP23_A2.H1.S2 - Yapılan temel bilim araştırmalarının nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi desteklenecektir	Strateji
SP23_A2.H1.S3 - Bilgi yoğun ürün ve akıllı sistem çözümlerinin geliştirilmesini destekleyen, girişimcilik ve yenilikçilik odaklı uygulamalı araştırmaların nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi desteklenecektir	Strateji
<b>SP23_A2.H2 - Ulusal ve uluslararası kamu/özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri yoluyla yürütülecek araştırma çıktılarının sosyal, ekonomik ve akademik etkilerini ulusal ve uluslararası ölçeklerde artırmak ve yaygınlaştırmak</b>	<b>Hedef</b>
SP23_A2.H2.S1 - Türkiye'nin de karşı karşıya kaldığı sosyal, çevresel vb. sorunları önlemeye ve gidermeye hizmet edecek, sürdürülebilir kalkınma değerlerini benimseyen araştırmaların nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi desteklenecektir.	Strateji
SP23_A2.H2.S2 - Araştırma süreçlerinde gerekli olan kurum dışı iş birlikleri geliştirilecektir	Strateji
SP23_A2.H2.S3 - Araştırma-geliştirme çalışmalarının çıktılarının izlenmesi ve değerlendirilmesi için dijital yönetim araçları geliştirilecektir	Strateji

# Amaç, Hedef ve Stratejiler

## İnsan Kaynakları

<b>SP23_A3 - Nitelikli akademik ve idari iş gücünü oluşturmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak</b>	<b>Amaç</b>
SP23_A3.H1 - Kurumun ihtiyaçlarını karşılayacak nicelik ve niteliklerde ulusal ve uluslararası insan kaynağı çekmek	Hedef
SP23_A3.H1.S1 - Norm kadro uygulamaları çerçevesinde birimlerin ihtiyaçları temelinde kadro planlaması yapılacaktır	Strateji
SP23_A3.H1.S2 - Nitelikli personelin çekilmesi ve kurumda devamlılıklarının sağlanması için, personele sunulan imkanların (sosyal imkanlar, sağlık, okul, seyahat, proje, burs destekleri, eğitim, kariyer planlaması, takdir mekanizmaları vb.) geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapılacaktır	Strateji
<b>SP23_A3.H2 - Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimine destek vermek</b>	<b>Hedef</b>
SP23_A3.H2.S1 - Akademik ve idari personel için gelişim programlarının sürdürülebilirliği sağlanarak, gerekli durumlarda güncellenecektir. Farklı akademik ve idari ara düzey yöneticiler için (Ör. Bölüm Başkanı, Bölüm Başkanı Yardımcısı, Müdür, Şef) temel yasal düzenlemeler ve idari süreçler ile ilgili hazırlayıcı eğitimler planlanacaktır	Strateji
SP23_A3.H2.S2 - Akademik ve idari personelin kısa veya uzun dönemli uluslararası hareketlilik faaliyetlerine katılımının artırılması, çeşitlendirilmesi ve görünür kılınması sağlanacaktır	Strateji
SP23_A3.H2.S3 - Doğal ve insan kaynaklı afetlere yönelik hedef farkındalık eğitimleri planlanacaktır	Strateji
<b>SP23_A3.H3 - Çalışanların genel iyilik halini korumaya yönelik uygulamalar yapmak</b>	<b>Hedef</b>
SP23_A3.H3.S1 - Genel iyilik halini korumaya yönelik eğitimler planlanacaktır	Strateji
SP23_A3.H3.S2 - Üniversitenin sağladığı psikolojik destek faaliyetlerinin yaygınlığı ve bilinirliği arttıracak çalışmalar yapılacaktır	Strateji
SP23_A3.H3.S3 - Sosyal, kültürel etkinliklere ve spor faaliyetlerine katılımı yaygınlaştırmak için çalışmalar yapılacaktır	Strateji

# Amaç, Hedef ve Stratejiler

## Kurumsal Kaynaklar

### SP23\_A4 - Kurumsal kaynakları önceliklendirmek ve güçlendirmek

Amaç

#### SP23\_A4.H1 - Öz gelirleri ve Döner Sermaye gelirlerini artırmak

Hedef

SP23\_A4.H1.S1 - Döner sermaye projelerinde uzun dönemli gelir getirici yaklaşımlar oluşturularak döner sermaye gelirleri; üniversitedeki fikri/sınai/ticari hakların ticarileştirilmesi faaliyetleri sonucunda öz gelirler artırılabilecektir

Strateji

SP23\_A4.H1.S2 - ODTÜ Geliştirme Vakfı (G.V.) ve/veya Teknokent A.Ş. aracılığıyla gelir getirici ve ayrıca bağış gelirlerinin artırılması ile Teknokent A.Ş. tarafından elde edilen gelirlerin teknoloji transferi, araştırma, girişimcilik faaliyetlerinde kullanılmasını sağlayacak mekanizmalar geliştirilecektir

Strateji

#### SP23\_A4.H2 - Yerleşkelerimizin özgün mekânsal ve mimari yapısı ile zengin orman, bozkır, deniz ve göl ekosistem bütünlüğünü ve biyo-çeşitliliğini korumak ve mekânsal kullanım gereksinimlerini sürdürülebilir, akıllı, dayanıklı ve engelsiz yerleşke yaklaşımları çerçevesinde karşılamak

Hedef

SP23\_A4.H2.S1 - Yerleşkelerimizin, özgün mimari nitelikleri korunarak, çevreye duyarlı, sağlıklı ve güvenli, enerji etkin, sürdürülebilir, akıllı yerleşke ilkeleri doğrultusunda ve yürürlükteki engelli, yangın, enerji ve İSG mevzuatı çerçevesinde iyileştirilmesi, yaşlanan ve yıpranan altyapı tesisatının yenilenerek gelişen teknolojiye uyumlu hale getirilmesi ve yerleşkelerimize yeni yapıların kazandırılması

Strateji

SP23\_A4.H2.S2 - Yerleşkelerimizin ekolojik ve biyo-çeşitlilik değerlerinin araştırılması ve koruma-kullanma dengesi gözetilerek tanıtılması; ağaçlandırma çalışmaları ve ağaç dikme şenliğinin yaygınlaştırılarak sürdürülmesi

Strateji

SP23\_A4.H2.S3 - Ulaşım sistemlerinin; çevreye duyarlı, enerji verimliliği yüksek, akıllı, engelsiz, erişilebilir ve güvenli biçimde, özel araç trafiği azaltılarak toplu taşıma odaklı biçimde iyileştirilmesi

Strateji

SP23\_A4.H2.S4 - Yaya erişim koşullarının iyileştirilmesi; yükseltilmiş yaya geçidi platformları ile trafik hızlarının azaltılarak yaya güvenliğinin sağlanması

Strateji

SP23\_A4.H2.S5 - Yerleşke içi bisiklet ağı projesinin tamamlanması ve etaplar halinde hayata geçirilmesi, bu ağın bisiklet paylaşım sistemi projesi ile desteklenmesi

Strateji

#### SP23\_A4.H3 - Bilişim hizmetleri yönetiminin etkinliği ve etkisini paydaş beklentileri göz önüne alınarak artırmak

Hedef

SP23\_A4.H3.S1 - BT destekli hizmetler geliştirilerek iyileştirmeyi destekleyecek yönetsel süreçlerin etkinliği artırılacaktır

Strateji

SP23\_A4.H3.S2 - Öncül bilişim hizmetlerinin temel ilkeler ve öncelikler doğrultusunda, katma değer yaratacak ve gelir getirecek ürünlere dönüştürülmesi ve topluma kazandırılacaktır

Strateji

SP23\_A4.H3.S3 - Bilgi sistemleri geliştirmede ileri teknolojilerden yararlanarak akıllı, sürdürülebilir, dayanıklı ve engelsiz yerleşke geliştirilmesinde yeni bilgi sistemleri ve hizmetlerin gelişen teknolojileri kullanarak sunulması sağlanacaktır

Strateji

SP23\_A4.H3.S4 - Akademik performansın sürekli ve etkin yükselişi ile yayın niteliğinin artırılması ve kişi başına düşen erişilebilen bilgi kaynaklarının sayısal artışı, çeşitliliğin artışı ve süreklilik sağlanacaktır

Strateji

SP23\_A4.H3.S5 - Bilimsel gelişimi desteklemek ve bilgi paylaşım mekanizmalarını çeşitlendirmek ve sürdürülebilir kılmak için araştırma verilerinin yönetimi ve paylaşımına ilişkin gerekli teknik ve idari altyapı güçlendirilecektir

Strateji



# Amaç, Hedef ve Stratejiler

## Uluslararasılaşma ve Toplumsal Katkı

<b>SP23_A5 - Üniversitenin toplumsal katkı etkisini ve uluslararasılaşma kapasitesini güçlendirerek sürdürmek</b>	<b>Amaç</b>
SP23_A5.H1 - Yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerini ulusal ve uluslararası boyutta çeşitlendirerek sürdürmek	<b>Hedef</b>
SP23_A5.H1.S1 - Toplumsal katkı çalışmalarına destek vermek, koordine etmek ve süreçleri kolaylaştırmak amacıyla etkin kurumsal bir yapı oluşturulacaktır	Strateji
SP23_A5.H1.S2 - Vatandaş Biliminin akademik araştırma faaliyetleri açısından önemli bir potansiyel olduğuna dikkat çekilerek ODTÜ’de gerçekleştirilen araştırma faaliyetlerinde yer alması sağlanacaktır	Strateji
SP23_A5.H1.S3 - Toplumsal katkı alanında yürütülen çalışma ve projelerin sürdürülebilirliklerini artırmak üzere bu alanda çalışan ODTÜ mensup ve öğrencileri maddi ve manevi olarak ödüllendirilecektir	Strateji
SP23_A5.H1.S4 - ODTÜ’de yürütülen toplumsal katkı etkinliklerinin uluslararası boyuta taşınmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir	Strateji
<b>SP23_A5.H2 - Orta Doğu Teknik Üniversitesi’nin uluslararasılaşma yapılanmasını geliştirmek</b>	<b>Hedef</b>
SP23_A5.H2.S1 - Üniversite içinde uluslararasılaşma konusunda çalışan birimler arasında koordinasyonun sağlanması amacıyla istatistiksel bir kayıt ve kontrol sistemi geliştirilmesi için çalışmalar yapmak	Strateji
SP23_A5.H2.S2 - Üniversitenin halihazırda var olan uluslararasılaşma kapasitesini, kurum içi ve kurum dışı paydaşlar düzeyinde tanıtım faaliyetleri ve iş birlikleri ile güçlendirilerek sürdürmek	Strateji
SP23_A5.H2.S3 - Uluslararası öğrencilerin yerleşke bileşenleri ile yerleşke yaşamına bütünleşmesini sağlayacak sosyal ve akademik etkinlikler gerçekleştirmek	Strateji
<b>SP23_A5.H3 - Orta Doğu Teknik Üniversitesi’nin uluslararasılaşma kapasitesini artırmak</b>	<b>Hedef</b>
SP23_A5.H3.S1 - Üniversitenin uluslararası hareketlilikteki mevcut öğretim üyesi ve öğrenci sayısının Üniversitenin toplam öğretim üyesi ve öğrenci sayısına oranını artırmak	Strateji
SP23_A5.H3.S2 - Üniversitenin mevcut aktif anlaşma ve eğitim iş birlikleri ile eğitim temelli projelerinin sayısını artırmak	Strateji

# Strateji ve Kalite Yönetim Bilgi Sistemi (SKYBİS)

Yeni stratejik plan döneminde bütün veri toplama, izleme ve değerlendirme süreçleri Üniversitemiz yapısına özgü olarak tasarlanan SKYBİS aracılığıyla gerçekleştirilecektir.

[2023-2027 Stratejik Planı](#), Üniversitemizin stratejik plan yönetim sistemi olan SKYBİS'e kurumsal düzeyde tanımlanmıştır.

**Sistemin bir sonraki adımı birim stratejik planlarının tanımlanmasıdır.**



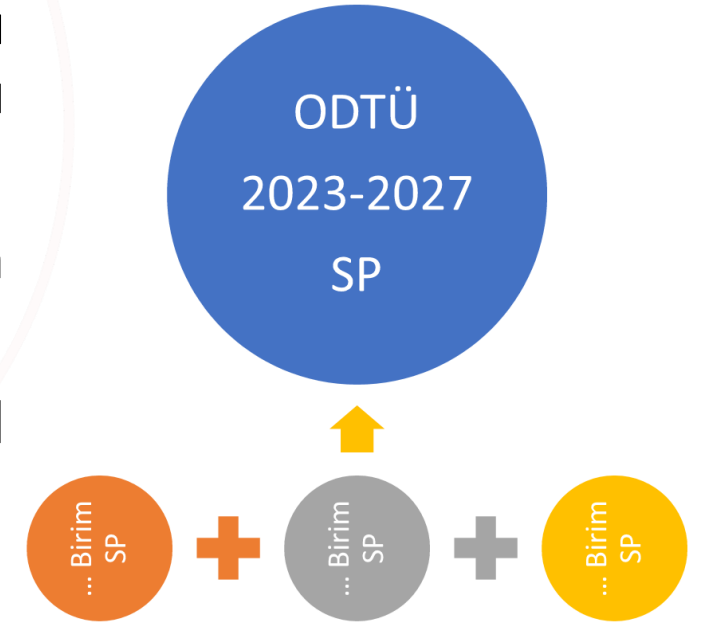
Strateji Kalite Yönetim Bilgi Sistemi  
5.23.52

İletişim: cc-skybis@metu.edu.tr

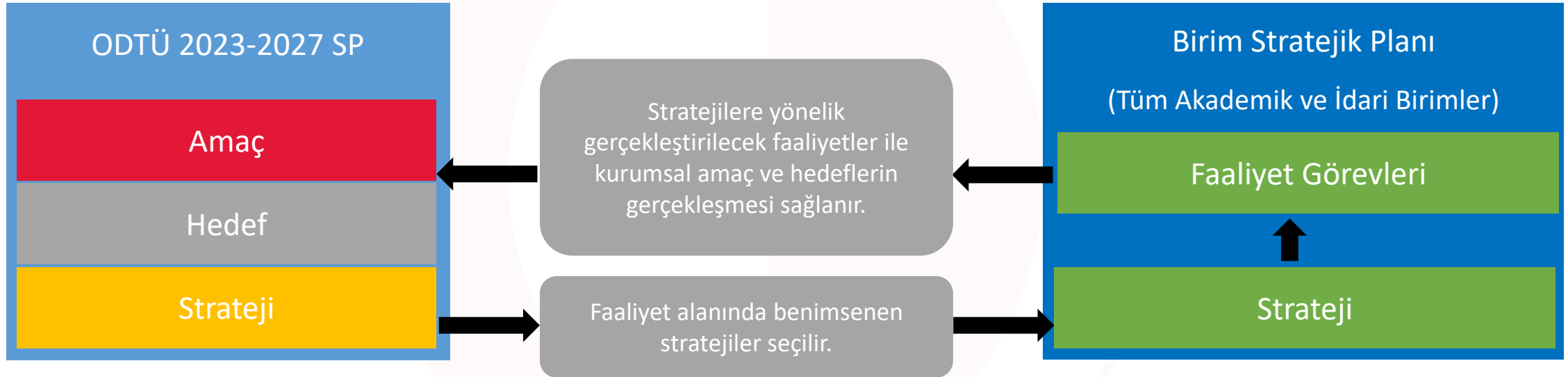
# Birim Stratejik Plan Tanımlama

Üniversitenin Stratejik Planı hazırlandıktan sonra tüm akademik ve idari birimler bu Plan doğrultusunda kendi Stratejik Planlarını hazırlarlar. Buna, **Üniversitenin Stratejik Planının birimlere konuşlandırılması** denir.

- Her birim faaliyet alanına uygun benimsemiş olduğu üniversite stratejisini seçerek kendi stratejik planını oluşturur.
- Daha sonra seçilen stratejilere yönelik gerçekleştirilen faaliyetler yıllık olarak SKYBİS aracılığıyla kayıt altına alınır.
- Birimler tarafından gerçekleştirilen faaliyetler kurumsal amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine katkı sağlar.



# Birim Stratejik Plan Tanımlama



# Birim Stratejik Plan Tanımlama

Strateji belirlerken dikkat edilmesi gereken hususlar:

1. 2023-2027 Stratejik Planı'ndan birimin faaliyet alanını doğrudan veya dolaylı olarak ilgilendiren yönetilebilir sayıda strateji seçilmesi beklenir.
2. Her stratejinin hedef kartının incelenmesi, risk ve tespitlerin değerlendirilmesi ve bu doğrultuda stratejilere yönelik gerçekleştirilebilecek faaliyetlerin de birim yönetimiyle değerlendirilmesi önerilir. (Bk. Hedef Kartları, [ODTÜ 2023-2027 SP ss. 60-76](#))
3. Strateji sayısında herhangi bir kısıt söz konusu değildir. Yalnızca kurum stratejik planından strateji seçimi yapılması beklenmektedir. Dolayısıyla yeni bir strateji yazılması gerekmemektedir.
4. Belirlenen stratejilere yönelik 5 yıllık stratejik plan döneminde her birimden faaliyet girişleri beklenecektir. Yalnızca faaliyet gerçekleştireceğiniz stratejileri belirlemeniz önerilir.

# Birim Stratejik Plan Tanımlama

Birim Stratejilerinin SKYBİS'e tanımlanması:

1. Her birim için SKYBİS'te stratejik plan alanı oluşturulmuş ve SKYBİS Birim Stratejik Plan tanımlamak üzere hazır hale getirilmiştir.
2. Birimlerin seçmiş oldukları stratejileri **16 Haziran 2023** tarihine kadar sisteme tanımlamaları beklenmektedir.
3. 12-16 Haziran haftası içerisinde SKYBİS'te sorun yaşayanlar veya birlikte tanımlama yapmak isteyen birimler için ortak çalışma günü planlanacaktır.

SKYBİS için yardımcı kaynaklar:

<https://kalite.metu.edu.tr/tr/odtu-2023-2027-stratejik-plani-amac-hedef-ve-stratejileri-tanimlama>

# SKYBİS Canlı Anlatım



Strateji Kalite Yönetim Bilgi Sistemi  
5.23.52

İletişim: cc-skybis@metu.edu.tr

## **ODTÜ 2023-2027 Stratejik Planı**

[http://sp.metu.edu.tr/system/files/SP\\_TUR2023-27.pdf](http://sp.metu.edu.tr/system/files/SP_TUR2023-27.pdf)

## **Birim Stratejik Plan Tanımlama Yardımcı Kaynaklar**

<https://kalite.metu.edu.tr/tr/odtu-2023-2027-stratejik-planı-amac-hedef-ve-stratejileri-tanımlama>



**Teşekkür ederiz.**

**Kurumsal Gelişim ve Planlama Ofisi**

24.05.2023