

STRATEJİK PLANLAMA 2023-2027

STRATEJİK PLAN ALAN KOMİTELERİ TOPLANTISI

5 Mart 2021



Gündem

- Yürürlükteki Stratejik Planımız
- 2023-2027 Hazırlık Çalışmaları
- Takvim ve iş planı
- Stratejik Plan Alan Komitesi (SPAK) hazırlık sürecindeki sorumluluk ve yetkileri
- SPAK'ların konuşlandırma, izleme, değerlendirme süreçlerindeki sorumluluk ve yetkileri



Yürürlükteki Stratejik Plan (2018-2022 SP)

- 2018-2022 Stratejik Planı'nın geliştirilmesi çalışmaları çerçevesinde kapsamlı ve geniş paydaş katımlı bir durum değerlendirmesi yapılmıştır.
- Özellikle, misyon ve vizyonumuz bu bulguları dikkate alarak iç ve dış paydaşlarımızın gelecek öngörleriyle birlikte belirlenmiştir.
- İnsan, Bilgi, Finansal ve Fiziksel Kaynaklar başlıkları altında 59 hedefe yönelik 134 performans göstergesi üniversite seviyesinde takip edilmektedir



2018-2022 SP Misyon ve Vizyonu

Misyon: Toplum, insanlık ve doğa için, evrensel değerler çerçevesinde, yaratıcı ve eleştirel düşünmeyi, yenilikçiliği ve liderliği besleyerek mükemmellik düzeyinde araştırma yapmak, eğitim vermek ve topluma hizmet etmektir.

Vizyon: Uluslararası düzeyde öncü, bölgesini ve dünyayı dönüştüren bir üniversite.



Misyon, Vizyon ve Değerler

- 2023-2027 Stratejik Planı, bir önceki planda yer alan strateji ve hedefler evrilerek, işleyen ve işlemeyen yönlerin incelenip yeniden yorumlanmasıyla hazırlanacaktır.
- Kurumların her beş yılda bir Misyon, Vizyon ve Değer değiştirmesi kurumun yönetsel devamlılığı açısından gerekli değildir. Bu kapsamda, stratejiler ile birlikte Misyon, Vizyon ve Değerler* de yeniden ele alınacaktır.

*<https://www.metu.edu.tr/tr/etik-ilkeler-temel-degerler>



2023-2027 SP Hazırlık Çalışmaları

- “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğe” göre üniversitemizin **2023-2027** Stratejik Planı’nın hazırlığı kapsamında yapılacak çalışmaları yönlendirmek üzere Rektörlük bünyesinde bir destek ekibi; **ÜSPDE** ve süreci yönetmek üzere **ÜSPK** ve **SPAK**’lar oluşturulmuştur.
- SP hazırlık süreci Ocak 2021’den Nisan 2022’ye kadar devam edecektir.



2023-2027 SP Hazırlık Çalışmaları Takvimi

2023-2027 ODTÜ Stratejik Planı'nı hazırlamak üzere dört aşamalı bir yöntem izlenmesi planlanmaktadır. Bu aşamalar aşağıdaki gibidir:

1. Stratejik plan ön hazırlığı,

2. Durum analizi (2018-2022 Stratejik Planı'nın detaylı analizi; işleyen ve işlemeyen yönlerin belirlenmesi),

3. Stratejik Plan taslağının oluşturulması,

4. Kontroller ve Stratejik Plana son şeklinin verilmesi.



SPAK'lar için Takvim ve İş Planı

	İş	Açıklama	Tarih
1. AŞAMA: Stratejik Plan Ön Hazırlık Süreci Ocak-Mart 2021	SP süreç tasarımı, organizasyonu ve rehber hazırlığı	ÜSPDE tarafından arşiv incelenmiş ve tasniflenmiştir. Kalite yönetimi web sayfası güncellenmiş ve yeni SP çalışmalarını içerecek şekilde düzenlenmiştir. İlgili sayfaya http://kidr.metu.edu.tr/tr adresinden ulaşabilirsiniz.	01 Ocak - 28 Şubat 2021
	ÜSPK ve SPAK'lar ile tanışma ve bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi, sürecin anlatılması, beklentilerin paylaşılması	ÜSPDE tarafından hazırlanan SP hazırlama rehberinin, ÜSPK, ÜSPDE ve SPAK görev tanımlarının paylaşılması.	22 Şubat -5 Mart 2021
	SP 2018-2022'nin alanlara özel analizinin yapılması	ÜSPDE tarafından SP konuşlandırma, izleme ve Değerlendirme süreçlerinin incelenerek her SPAK için mevcut durumun özetlenerek raporlanması. performans göstergelerinin alanlar özelinde SP ilişkisinin ortaya konması ve sorunlu göstergelerin belirlenmesi.	5 Mart - 30 Mart 2021
	Gerçekleşme Raporları'nın SPAK'lara iletilmesi	ÜSPDE tarafından her SPAK için hazırlanan ve 2018-2012 SP izleme, değerlendirme özetlerini içeren raporlar SPAK'lara iletilir.	01 Nisan 2021
	Düzenli SPAK toplantılarının başlaması	SPAK toplantılarının periyodikleşmesi çalışmaların devamlılığı açısından önemlidir. Hangi aralıklarda toplantı yapılacağı komisyonların inisiyatifindedir.	01 Nisan 21



SPAK'lar için Takvim ve İş Planı

	İş	Açıklama	Zaman	
2. AŞAMA: Durum Analizi- SP 2018-2022 Değerlendirmesi Nisan-Haziran 2021	SPAK'lar tarafından SP 2018-2022 çerçevesinde, alana özel durum analizi çalışmalarının incelenmesi, gerek duyulması durumunda yeni çalışmaların yürütülmesi	Alanlara özel durum analizi; GZFT ^[1] Analizi, PESTLE ^[2] Analizi, online paydaş görüşmeleri, online anket ve performans göstergelerinin analizi yöntemlerini içerebilir.	Nisan-Mayıs 2021	
	SPAK durum analizi raporlarının alan bazında hazırlanması	Her SPAK kendi alanı için durum analizi raporlarını oluşturur.	Mayıs-Haziran 2021	
	SP 2018-2022 Durum Analizi ve SP 2023-2027 Arama Konferansı	1. Gün: SPAK çalışmaları sonrasında, 2018-2022 Stratejik Planı çerçevesinde genel durum analizi çalışmasının paylaşılması	2. Gün: Yeni strateji, hedef, amaç ve performans göstergesi önerilerinin belirlenmesi	Haziran 2021
	Durum Analizi Konferansı sonrası bilgilerin tasniflenmesi ve durum analizinin son haline getirilmesi	ÜSPDE Durum Analizi Raporu'nu görüşleri için SPAK'lara ve ÜSPK'ya iletir.	Eylül 2021	
Yenilenen Stratejiler Doğrultusunda Amaç, Hedef ve Stratejiler ile Performans Göstergelerinin Belirlenmesi	Durum Analizi Raporu çerçevesinde yeni önerilen stratejilerin, alana özel amaçların, hedeflerin, performans göstergelerinin ve risklerin belirlenmesi ve ilişkiselliğinin kontrol edilmesi	01 Aralık 2021		

[1] Güçlü yönler, Zayıf yönler, Fırsatlar, Tehditler Analizi (SWOT Analysis)

[2] Political(Politik), Economic(Ekonomik), Social(Sosyal), Technological(Teknolojik), Environmental(Çevresel) ve Legal(Yasal) Analizi



SPAK'lar için Takvim ve İş Planı

	İş	Açıklama	Tarih
3. AŞAMA: Stratejik Plan Taslağının Oluşturulması Ocak-Mart 2022	Misyon, Vizyon ve Değerlerin incelenmesi ve yeniden ele alınması	SPAK'lar ve ÜSPK tarafından, hedef, amaç, strateji ve gösterge ilişkiselliği kapsamında Misyon, Vizyon ve Değerlerin yeniden ele alınması. Gerekli görüldüğü takdirde değiştirilmesi.	01 Aralık 2021- 01 Ocak 2022
	Hedef kartlarının oluşturulması	ÜSPDE tarafından her hedef için stratejileri, performans göstergelerinin plan dönemi boyunca alması hedeflenen değerleri, sorumlu ve ilgili birimleri ve maliyetleri içeren hedef kartlarının oluşturulması	Ocak 2022
	Stratejik Plan taslağının oluşturulması	SPAK'lar ve ÜSPDE tarafından SP taslağının oluşturulması	Ocak-Şubat 2022



SPAK'lar için Takvim ve İş Planı

	İş	Açıklama	Tarih
4. AŞAMA: Stratejik Planı'nın Son Haline Getirilmesi Mart-Nisan 2022	Stratejik plan taslağının görüşe açılması	SP taslağı ÜSPK'ya ardından Senato'ya onay için iletilir.	Mart 2022
	Stratejik planın son haline getirilmesi ve yayınlanması	Stratejik Plan'ın Cumhurbaşkanlığı'na iletilmesi.	Nisan 2022



2023-2027 Stratejik Planlama Yöntemi

- 2023-2027 Stratejik Planlama süreci 2018-2022 Planı'nın kapsamlı revizyonu üzerine kuruludur.
- Bu süreç, bir önceki dönem planının; konuşlandırma, izleme ve değerlendirme süreçlerinin analizini gerektirmektedir.
- SPAK'lar Stratejik Plan hazırlama sürecinde kilit rol oynamakla birlikte, planın 5 yıllık izleme ve değerlendirme süreçlerine de katkı vermekle görevlidir.



Stratejik Plan Alan Komiteleri

Stratejik planın hazırlanması için hali hazırdaki stratejik planın yapısını temel alan 8 alan komitesi oluşturulmuştur:

Araştırma-Geliştirme

SPAK Koordinatörü: Mehmet Zeyrek

ÜSPDE Temsilcisi: Elçin Ertaş

Eğitim-Öğretim

SPAK Koordinatörü: Tülin Gençöz, Bahar Öz

ÜSPDE Temsilcisi: Ezgi Kadayıfçı

Toplumsal Hizmet

SPAK Koordinatörü: Eren Kalay

ÜSPDE Temsilcisi: Hakkı Polat

Finansal Kaynaklar

SPAK Koordinatörü: Mehmet Zeyrek

ÜSPDE Temsilcisi: Bahar Başkal

Fiziksel Kaynaklar

SPAK Koordinatörü: Oğuzhan Hasaebi

ÜSPDE Temsilcisi: Hüsnu Yıldız, Yusuf Ziya iek

İnsan Kaynakları

SPAK Koordinatörü: Tülin Gençöz, Türker Özkan

ÜSPDE Temsilcisi: Elçin Ertaş, Ezgi Kadayıfçı

Bilgi Kaynakları

SPAK Koordinatörü: Nazife Baykal

ÜSPDE Temsilcisi: Hakkı Polat, Yusuf Ziya iek

Uluslararası İşbirlikleri

SPAK Koordinatörü: Gaye Teksöz

ÜSPDE Temsilcisi: Sonay Alaca



SPAK'ların Sorumluluk ve Yetkileri

Stratejik Plan Hazırlığı Dönemi

- Düzenli toplantılarla stratejik plan hazırlık ve izleme süreçlerine katkıda bulunulması,
- Alana özel durum analizi çalışmalarının incelenmesi,
- Gerek duyulması durumunda yeni çalışmaların yürütülmesi,
- Misyon, Vizyon ve Değerlerin yukarıdaki ilişkisellik kapsamında incelenmesi ve düzenlenmesi,
- Hedef Kartlarının kontrol edilmesi, raporun son haline getirilmesi aşamasında ÜSPDE ile çalışılması.



SPAK'ların Sorumluluk ve Yetkileri

Stratejik Plan'ın Sunulması, Konuşlandırma, İzleme ve Değerlendirme Dönemi

- Yürürlüğe giren SP'nin, 6 aylık dönemlerde izleme raporu ve değerlendirmesi yapılır.
- KGPO, SGBD (SYB) koordinasyonu ile hazırlanan İzleme ve Değerlendirme Raporları önce SPAK'lara sonra ÜSPK'ya sunulur.
- Stratejik Plan ile ilgili önceden belirlenmiş olan risklerin takibi yapılarak bu kapsamda olası bir revizyonun çalışmaları yürütülür.



Sorular ve Önerileriniz.

